

## Государственная служба, 2015, № 6

**Из Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 6-11.**

**Равенство и взаимное уважение : интервью Чрезвычайного и Полномочного Посла Республики Таджикистан в Китайской Народной Республике Р. Алимова // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 13-14.**

В интервью Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Таджикистан в Китайской Народной Республике Р. Алимов рассказывает о своем видении развития Шанхайской организации сотрудничества, её первоочередных задачах и значении для развития Центрально-Азиатского региона.

**Филиппов, В. Роль Университета Шанхайской организации сотрудничества в сопряжении образовательных пространств Евразии / В. Филиппов, Сунь Юйхуа // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 15-17.**

В статье описано становление университета ШОС, его основные образовательные программы, участие КНР в работе данного сетевого формата.

**Авторы: Владимир Филиппов**, ректор Российского университета дружбы народов (РУДН), председатель Совета ректоров Университета ШОС, E-mail: rector@rudn.ru,

**Сунь Юйхуа**, ректор Даляньского университета иностранных языков (ДУИЯ), глава национального ректората УШОС в КНР, E-mail: xzxx@dlufl.edu.cn.

**Создание совместного российско-китайского университета в Шэньчжэне // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 18-19.**

Первый совместный российско-китайский университет на базе Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова откроется в 2016 г. С китайской стороны партнером вуза станет Пекинский политехнический институт. Право учиться в университете получают российские и китайские студенты, которые будут проходить практику в крупнейших корпорациях в обеих странах.

**Абдрасилов, Б. Основные направления реформирования системы подготовки государственных служащих Республики Казахстан / Б. Абдрасилов // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 20-22.**

В статье рассматривается система подготовки высококвалифицированных управленцев для государственного управления Республики Казахстан. Автор отмечает необходимость совершенствования компетентностного и практико-ориентированного подходов в образовательных программах, повышения конкурентоспособности на мировом рынке образовательных услуг.

**Автор: Болатбек Абдрасилов**, доктор биологических наук, кандидат физико-математических наук, ректор Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан, E-mail: V.Abdrassilov@apa.kz.

**Насыров, А. Борьба с коррупцией как фактор повышения инвестиционной привлекательности Кыргызской Республики / А. Насыров // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 23-25.**

В статье раскрывается негативный характер влияния коррупции на социально-экономическое развитие Кыргызской Республики. Показано, что борьба с коррупцией способствует привлечению инвестиций в развитие приоритетных секторов экономики, сделан вывод о целесообразности разработки и реализации системы мер долгосрочного характера, способствующих осуществлению интеграционных проектов на пространстве Шанхайской организации сотрудничества.

**Автор: Алмаз Насыров**, ректор Академии государственного управления при Президенте Кыргызской Республики, E-mail: almaz.nasyrov@apar.kg.

**Наша давняя традиция – сотрудничество : интервью Чрезвычайного и Полномочного Посла Исламской Республики Иран в Российской Федерации Мехди Санаи // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 26-27.**

Чрезвычайный и Полномочный Посол Исламской Республики Иран в Российской Федерации **Мехди Санаи** ответил на вопросы о международном развитии, о перспективах сотрудничества Ирана в ШОС, а также значении БРИКС.

**Абдулхоликзода, Л. Знания, исследования, научный поиск – приоритет Республики Таджикистан / Л. Абдулхоликзода // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 28-30.**

Статья посвящена анализу основных направлений сотрудничества Таджикистана в области образования и науки со странами, участвующими в работе ШОС.

**Автор: Лутфия Абдулхоликзода**, кандидат педагогических наук, ректор Института государственного управления при Президенте Республики Таджикистан, E-mail: info@ahd.tj.

**Ганчарёнок, И. Стратегия углубления интеграции: взгляд из Беларуси / И. Ганчарёнок, А. Шуст // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 31-34.**

Разработка стратегии Шанхайской организации сотрудничества задаёт определённую философию развития в конкретных временных рамках, формируя модель будущего как для самой организации, так и для государств, включённых в её работу. В статье авторы анализируют перспективную ситуацию, в которой предстоит действовать организации, и пытаются смоделировать основные направления её развития на ближайшее десятилетие.

**Авторы: Игорь Ганчарёнок**, доктор физико-математических наук, профессор, директор Института управленческих кадров Академии управления при Президенте Республики Беларусь, E-mail: gancher@ras.by,

**Александр Шуст**, старший преподаватель кафедры международных отношений Института государственной службы Академии управления при Президенте Республики Беларусь, E-mail: minskcity@gmail.com.

**Батсайхан, А. О перспективах сотрудничества Монголии со странами Шанхайской организации сотрудничества / А. Батсайхан // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 35-36**

В статье рассматриваются перспективы вступления Монголии в Шанхайскую организацию сотрудничества в статусе нейтрального государства. подобный статус решает многие трудные вопросы, в том числе военно-политического взаимодействия, которые ранее препятствовали присоединению Монголии к странам-участницам ШОС.

**Автор: Авирмэд Батсайхан**, доктор политических наук, научный сотрудник Дипломатической Академии при Министерстве иностранных дел Монголии, E-mail: batsaikhan\_tuguldur@yahoo.com.

**Шамахов, В. Новая геополитическая архитектура Большой Евразии / В. Шамахов, Н. Васильева // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 37-41.**

Шанхайская организация сотрудничества в настоящее время находится в процессе институционального реформирования, ШОС расширяет свой состав и превращается в новый центр мировой политики и экономики, который призван способствовать созданию режима безопасности и добрососедства на глобальной евразийском пространстве.

**Авторы: Владимир Шамахов**, доктор экономических наук, действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса, директор Северо-Западного института управления РАНХиГС при Президенте РФ, E-mail: director@sziu.

**Наталья Васильева**, доктор философских наук, профессор кафедры международных отношений Северо-Западного института управления РАНХиГС при Президенте РФ, профессор кафедры мировой политики факультета международных отношений Санкт-Петербургского государственного университета, E-mail: n52basil@gmail.com/

**Жао Лонг. Вместе – в будущее / Жао Лонг // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 42-45. – Ст. на англ. яз.**

**Автор: Жао Лонг**, доктор философских наук, доцент, заместитель директора Института исследований глобального управления, научный сотрудник Центра исследований России и Центральной Азии Шанхайского института международных исследований, E-mail: zhaolong@siis.org.cn.

**Майдырова, А. Эффективность государственного управления / А. Майдырова // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 46-49.**

В статье представлено обобщение результатов оценки эффективности государственного управления, выполненной в Республике Казахстан с использованием подходов, разработанных Всемирным банком. Показано, что объективность такой оценки способствует повышению качества государственного управления в целом. Сделан вывод о целесообразности обсуждения эффективности государственного управления на экспертной площадке ШОС.

**Автор: Айгуль Майдырова**, доктор экономических наук, профессор Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан, E-mail: maidirova2010@gmail.com/

**Косов, Ю. О евразийской стратегии Китая / Ю. Косов, М. Лагутина // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 50-53.**

Статья посвящена анализу новой евразийской стратегии Китая в контексте выдвинутого руководством КНР мегапроекта «Один пояс – один путь». Рассматриваются причины, предпосылки и внешнеполитическая основа её возникновения, оцениваются перспективы в условиях современной геополитической и экономической ситуации в регионе. Отдельное внимание уделено перспективам сопряжения китайского мегапроекта «Экономического Шелкового пути» и российско-казахстанского проекта Евразийского экономического союза.

**Авторы: Юрий Косов**, доктор философских наук, заместитель директора Северо-Западного института управления РАНХиГС при Президенте РФ,

профессор факультета международных отношений Санкт-Петербургского государственного университета, E-mail: kosov@szags.ru,

**Мария Лагутина**, кандидат политических наук, доцент кафедры мировой политики факультета международных отношений Санкт-Петербургского государственного университета, E-mail: manipol@mail.ru.

**Кулинцев, Ю. Среднесрочная перспектива реализации концепции «Экономического пояса Шелкового пути» / Ю. Кулинцев // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 54-57.**

В статье рассматривается увеличение роли и авторитета ШОС как на региональном, так и на глобальном уровнях, что открывает новые направления для взаимодействия между странами-участницами организации. Анализ концепции «Экономического пояса Шелкового пути» позволяет говорить о её всеобъемлющем характере для государств региона. Автор рассматривает взаимодействие ШОС, ЕАЭС и «Экономического пояса Шелкового пути» и утверждает, что при реализации торгово-экономических инициатив в рамках ЕАЭС и концепции «Экономического пояса Шелкового пути» ШОС может быть отведена роль политико-идеологической основы, представляющей интересы незападного мира.

**Автор: Юрий Кулинцев**, аспирант Института Дальнего Востока Российской академии наук, E-mail: elenaya@anspa.ru.

**Марголин, А. Развитие городских агломераций как фактор повышения глобальной конкурентоспособности государств / А. Марголин // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 58-62.**

В статье рассматриваются ключевые направления и основные тенденции развития городских агломераций. Автор отмечает конкурентные преимущества городов, удобных для самореализации, для творческого процесса разработки и внедрения новых продуктов, процессов, институтов и структур. Отмечено, что возникает важнейший дополнительный индикатор конкурентоспособности городов – уровень развития «креативного класса» при формировании нового предмета конкуренции между городами – за ключевые места в цепочке освоения и распространения нововведений.

**Автор: Андрей Марголин**, доктор экономических наук, профессор, проректор РАНХиГС при Президенте РФ, E-mail: margolin-am@ranera.ru.

**Мусин, К. Инновационный опыт обеспечения доступа к правосудию / К. Мусин, М. Нарбинова // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 63-65.**

В статье рассматриваются вопросы использования институциональных механизмов ШОС для реализации доступности и эффективности правосудия для граждан стран-участниц организации. Опыт Казахстана в реформировании

и внедрении инноваций в судебную систему имеет важное значение и рассматривается в рамках заседания председателей верховных судов стран-участниц ШОС, который проходил в Бишкеке. Основные направления модернизации судебной системы Казахстана позволяют повысить эффективность, доступность и прозрачность деятельности судов; создать систему свободного и равноправного использования судебной информации; обеспечить единообразие судебной практики.

**Авторы:** **Канат Мусин**, кандидат юридических наук, доцент, заместитель директора Института дипломатии Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан, E-mail: kanat.musin@apa.kz,

**Миргуль Нарбинова**, кандидат юридических наук, доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин Института дипломатии Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан, E-mail: mirgul.narbinova@apa.kz

**Петровский, В. О стратегических приоритетах безопасности и развития на евразийском пространстве до 2025 года / В. Петровский // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 66-68.**

В статье рассматриваются возможные перспективы развития ШОС в сфере торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия. Взаимоотношения Китая и России – двух ключевых государств, во многом определяющих дальнейший путь развития организации, являются основой для решения вопросов в данной области. Однако вопросы создания Фонда развития и Банка развития ШОС следует также рассматривать в более широком контексте, связанном с развитием интеграционных процессов в Евразии и Азиатско-Тихоокеанском регионе.

**Автор:** **Владимир Петровский**, доктор политических наук, профессор Высшей школы государственного администрирования МГУ им. М. В. Ломоносова, действительный член Академии военных наук, E-mail: elenaya@anspa.ru.

**Молдашев, Ж. 70 лет после победы над фашизмом: сотрудничество продолжается / Ж. Молдашев, М. Уразбекова // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 69-71.**

В статье показано, что важным и эффективным механизмом в обеспечении регионального мира и глобальной стабильности является сотрудничество стран в рамках ШОС. В ходе работы Уфимского саммита было принято совместное заявление глав государств в связи с 70-й годовщиной Победы над фашизмом во Второй мировой войне.

**Авторы:** **Жандарбек Молдашев**, старший научный сотрудник НИИ академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан, E-mail: Zhandarbek.Moldachev@apa.kz,

**Мадина Уразбекова**, преподаватель кафедры китайского языка Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева, E-mail: enu@enu.kz.

**Ульмасов, Р. Проблемы миграции и пути их решения в рамках интеграционных объединений / Р. Ульмасов, Н. Курбанов // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 72-75.**

В статье показано, что значимость Шанхайской организации сотрудничества на региональном и мировом уровнях имеет тенденцию к повышению. Об этом свидетельствует динамика товарооборота стран-участниц, партнеров по диалогу и наблюдателей. При этом крайне актуальной становится проблема миграции, основой которой является безработица, высокий уровень дифференциации доходов, неверие значительной части населения в возможность трудоустройства на исторической родине в будущем. Развитие ШОС в перспективе будет способствовать выработке новых механизмов миграционной политике и преодолению проблемы бедности населения.

**Авторы: Рахмон Ульмасов**, доктор экономических наук, профессор Российско-таджикского (славянского) университета, E-mail: ulmasov@gmail.com,

**Нурали Курбанов**, доктор экономических наук, профессор, директор Института экономико-правовых основ недропользования Российского государственного геологоразведочного университета им. С. Орджоникидзе, E-mail: nurali@mail.ru.

**Жумагулов, М. Перспективы развития институтов административной власти. Об этапах модернизации системы государственного управления / М. Жумагулов, А. Жолманов, А. Тусупова // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 76-78.**

В статье рассматриваются этапы модернизации системы государственного управления Республики Казахстан, в частности, вопросы формирования новой инфраструктуры обучения госслужащих, ключевым элементом которой является Академия государственного управления при Президенте Республики Казахстан. Сформулированы принципы новой модели государственной службы Казахстана, проанализирована нормативная правовая база реформы.

**Авторы: Марат Жумагулов**, доктор юридических наук, директор Научно-исследовательского института Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан, E-mail: info@apa.kz,

**Азамат Жолманов**, заместитель директора Научно-исследовательского института Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан, E-mail: info@apa.kz,

**Алмагуль Тусупова, кандидат юридических наук, доцент кафедры международного права Казахского национального университета им. Аль-Фараби, E-mail: Almagul.Tusupova@kasnu.kz.**

**Омурбекова, М. Международное сотрудничество в развитии высшей школы Кыргызстана // М. Омурбекова // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 79-81.**

Статья представляет собой обзор и анализ текущей ситуации в области сотрудничества Кыргызстана в образовательной сфере со странами-членами Шанхайской организации сотрудничества. Автор освещает такие проблемы, как нестабильная тенденция численности обучающихся в университете ШОС, ограниченный набор образовательных программ, необходимость расширения языков обучения с учетом потребностей приграничных государств.

**Автор: Марина Омурбекова, кандидат экономических наук, доцент, проректор по учебной работе Академии государственного управления при Президенте Кыргызской Республики, E-mail: marinaomurat@inbox.ru.**

**Смирнова, Л. О концепции «Евразийского пространства высшего образования» / Л. Смирнова // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 82-84.**

В статье рассматриваются перспективы научно-образовательной интеграции между странами-членами Шанхайской организации сотрудничества. Идея евразийского пространства высшего образования черпает свои истоки в теории социально-экономического развития, основанного на знаниях, а также в практике европейского Болонского процесса. Цель её заключается в том, чтобы повысить региональную академическую мобильность, улучшить взаимопонимание между странами региона и использовать потенциал межличностных контактов для сотрудничества в региональном развитии.

**Автор: Лариса Смирнова, кандидат политических наук, старший научный сотрудник Центрального экономико-математического института Российской Академии наук, иностранный эксперт-преподаватель Сямэньского университета КНР, преподаватель Высшей школы государственного администрирования МГУ им. М. В. Ломоносова, E-mail: Lora.Smirnova@gmail.com.**

**Символ современности // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 86.**

Обзор материалов конференции «Новые возможности сотрудничества ЕС и ЕАЭС», которая прошла 15 декабря 2015 г. в РАНХиГС.



**Гапоненко, А. Явные и неявные знания в современном менеджменте / А. Гапоненко, И. Чернявский, Ю. Швырков // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 87-90.**

Статья посвящена вопросам влияния явных и неявных знаний на эффективность деятельности современного предприятия, особенностям неявных знаний в современном менеджменте, способам управления ими. Доказывается, что неявные знания в менеджменте стали играть более значимую роль, они во все большей степени становятся источником конкурентных преимуществ. Авторы анализируют особенности управления знаниями, в том числе неявными.

**Авторы:** Александр Гапоненко, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС при Президенте РФ, E-mail: garon7@gmail.ru,

Иван Чернявский, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС при Президенте РФ, E-mail: rum-666@mail.ru,

Юрий Швырков, доктор экономических наук, профессор кафедры макроэкономического регулирования и планирования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, E-mail: rumiantseva@ibda.ranera.ru.

**Ситников, А. Религиозный фактор формирования институтов власти в России / А. Ситников // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 91-93. – Ст. на англ. яз.**

**Автор:** Алексей Ситников, доктор философских наук, профессор кафедры государственно-конфессиональных отношений ИГСУ РАНХиГС при Президенте РФ, av.sitnikov@migsu.ru. E-mail:

**Синдеева, И. Особенности отечественного законодательства о приватизации / И. Синдеева // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 94-97.**

Автор анализирует условия формирования отечественного законодательства о приватизации, дает обзор и краткий анализ правовых актов 90-х годов прошлого века о приватизации, о публичной собственности. Подчеркивается мировой характер приватизации и её значение для развития экономики, указано на недопустимость противоречий и коллизий норм права в этой сфере, необходимость неукоснительного соблюдения процедуры отчуждения государственного и муниципального имущества.

**Автор:** Инга Синдеева, кандидат юридических наук, доцент кафедры правового регулирования экономики и финансов Института государственной службы и управления РАНХиГС при Президенте РФ, E-mail: iy.sindeeva@migsu.ru.

**Калмыков, Н. Корпоративная культура государственных гражданских служащих: сравнительный социологический анализ / Н. Калмыков // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 98-101.**

В статье проанализированы основные компоненты корпоративной культуры в системе государственной гражданской службы, оценена их распространенность и степень их значимости для эффективной работы госслужащих, в том числе в динамике 2012-2015 годов. Корпоративная культура государственных гражданских служащих рассматривается как система взаимосвязанных компонентов и групп элементов, способных оказывать влияние и воздействие на деятельность служащих.

**Автор: Николай Калмыков**, кандидат социологических наук, директор Экспортно-аналитического центра РАНХиГС при Президенте РФ, E-mail: kalmykovnn@kalmykovnn.ru.

**Соколова, И. Формирование трудового потенциала Ямало-Ненецкого автономного округа для реализации инвестиционных проектов. (Ресурсное обеспечение инвестиционных проектов Ямало-Ненецкого автономного округа) / И. Соколова // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 102-106.**

Автор проводит анализ трудового потенциала Ямало-Ненецкого автономного округа с учетом потребности реализуемых в регионе инвестиционных проектов. В статье выявлены факторы, влияющие на формирование этого потенциала, а также определены основные пути повышения его качества.

**Автор: Ирина Соколова**, вице-губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа, E-mail: vs-gubernator@yanao.ru.

**Сморчкова, В. Международное сотрудничество как фактор повышения уровня жизни в Арктике / В. Сморчкова, А. Титовский // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С. 107-109. – Ст. на англ. яз.**

**Авторы: Вера Сморчкова**, кандидат экономических наук, доцент РАНХиГС при Президенте РФ, E-mail: vi.smorchkova@migsu.ru,

**Алексей Титовский**, директор Департамента по науке и инновациям Ямало-Ненецкого автономного округа, E-mail: a-titovskiy@yandex.ru

**Николаев, В. Методологические аспекты управления факторами риска развития экономики / В. Николаев, В. Орешин // Государственная служба. – 2015. – № 6. – С.110-112.**

В статье рассматриваются методологические аспекты управления факторами риска развития региональной экономики, решения управленческих

задач в условиях неопределенности, критерии оценки факторов риска в практике управления, а также методологические основы управления рисками.

**Авторы: Виктор Николаев**, профессор, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и управление организацией Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС при президенте РФ, E-mail: nikolaevva@mail.ru,

**Валерий Орешин**, профессор, доктор экономических наук, профессор кафедры макроэкономического регулирования и планирования экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, E-mail: marco@econ.msu.ru.